

Szkolenie: Lean Management Foundation

Cel szkolenia

Zapoznanie uczestników z metodą Lean Management i jej podstawowymi narzędziami poprzez grę symulacyjną. Uczestnicy w praktycznej i angażującej formie poznają najważniejsze elementy metody i uczą się jej stosowania w procesie.

Plan ramowy

Moduł I – wprowadzenie do Lean Management

1. Geneza Lean Management
2. Podstawy funkcjonowania procesów
3. Klient i dostawca w procesie (wewnętrzny i zewnętrzny) metoda Sipoc
4. Diagnoza wartości dodanej w procesach
5. 8 typów marnotrawstwa obniżających efektywność
6. Zmienność w procesach diagram Ishikawy
7. Przepływ w procesach
8. Podstawowe parametry procesu (czas taktu, czas cyklu, lead time, work in process)
9. Paradoks efektywności efektywność zasobów czy efektywność przepływu

Moduł II – narzędzia zwiększające efektywność procesów

1. Organizacja wydajnego stanowiska pracy metoda 5S
2. Matryca rozwoju zespołu pracowników Skill Matrix
3. Zarządzanie wizualne w procesach
4. Gemba, Gembutsu, Genjitsu złote zasady w miejscu pracy
5. Podstawowe metody mapowania procesów
6. Zapewnienie jakości i powtarzalności procesów – standaryzacja pracy
7. Podstawy rozwiązywania problemów
8. Wprowadzenie zmian w organizacji metodą małych kroków PDCA i Kaizen

Szkolenie obejmuje 16 godzin zajęć dydaktycznych.